



SEÇÃO JUDICIÁRIA DO AMAPÁ

RELATÓRIO DE EXECUÇÃO DA ESTRATÉGIA

| | | |
|--|---|--------------------------------|
| 1- Seccional ou Unidade do TRF1: | Seção Judiciária do Amapá-SJAP | |
| 2- Ciclo de Planejamento | 2021-2026 | |
| 3- Execução das Metas do Poder Judiciário e da Justiça Federal: | | |
| Percentual de Cumprimento de Metas por Vara (inserir abaixo o link SEI do Painel atualizado extraído do e-Siest): | | |
| 21196119 | | |
| 4 – Resultados dos indicadores dos processos críticos: (inserir abaixo o link SEI da planilha Excel padrão de resultados dos indicadores atualizada): | | |
| Dispensado, conforme instruções da Diple | | |
| 5 - Execução das iniciativas estratégicas (inserir abaixo o link SEI das planilhas Excel padrão da metodologia atualizadas): | | |
| Plano de Ação: | Seleção e Classificação das Iniciativas: | Painel de Contribuição: |
| 20837119 | 20837125 | 20837125 |
| 6- Iniciativas com potencial de compartilhamento entre seccionais (indicar as mais impactantes, viáveis e menos complexas, inclusive com relação ao PLS): | | |
| Nome da iniciativa: | % execução | n. Pae SEI |
| 1- Parcerias de cooperação tecnológica com outras Instituições | 30% | 0002068-67.2021.4.01.8003 |
| 2- Projeto de substituição de contratação de links de internet para as subseções | 100% | 0000670-51.2022.4.01.8003 |
| 3- Acordo de Cooperação Técnica entre JFAP, TJAP e IAPEN - Videoconferência de custodiados. | 100% | 0000825-88.2021.4.01.8003 |
| 7 - Destaques da execução da Estratégia (boas práticas adotadas para o impulso no cumprimento das Metas contornando as dificuldades): | | |
| Com relação às Metas: | | |
| 1- Criação de etiquetas e classificação como favoritas para identificar os processos, facilitando a visualização e priorização da movimentação; | | |
| 2- Monitoramento de processos por meio do sistema e-Siest, em conjunto com planilhas geradas e Calculadora de Metas; | | |
| 3- Realização de mutirão de movimentação nos processos do Apagão Energético. | | |
| Com relação aos processos críticos: | | |
| Os processos críticos ainda não foram mapeados. | | |
| Com relação às iniciativas estratégicas inclusive PLS: | | |
| 1- Acompanhamento permanente com os gerentes dos projetos; | | |
| 2- Engajamento de equipes; | | |
| 3- Reuniões periódicas com as equipes envolvidas nos projetos e acompanhamento das atividades pelo gerenciador de tarefas MS Planner. | | |
| 8 - Dificuldades para execução da Estratégia (barreiras enfrentadas): | | |
| Com relação às Metas: | | |

- 1- Grande volume de processos complexos, inversamente proporcional ao número de servidores;
- 2- O grande volume de processos físicos migrados gerando acúmulo de trabalho e as dificuldades para manuseio no PJe;
- 3- Redução do número de servidores nas Secretarias das Varas com deslocamento para os gabinetes;
- 4- Falta de atualização imediata do Sistemas de Informações Gerenciais e-Siest. Com a demora em atualizar, o sistema não reflete a realidade do dia da extração;
- 5- Dificuldade em se encontrar peritos para as demandas cujos julgamentos dependem da realização de perícias.
- 6- Necessidade crescente, após PJe, de servidores com qualificação na área do Direito, tendo em vista a automatização de diversas tarefas, surge a necessidade de servidores capacitados para as tarefas de análise e elaboração de minutas de atos judiciais;
- 7- O não provimento das vagas provenientes de aposentadoria;
- 8- Alta rotatividade de servidores (Subseção Judiciária de Oiapoque).

Com relação aos processos críticos:

Os processos críticos ainda não foram mapeados.

Com relação às iniciativas estratégicas inclusive PLS:

- 1-Diminuição gradativa do quadro de servidores das unidades;
- 2-Alguns projetos envolvem contratação de serviços ou aquisição de equipamento, esses processos apresentam dificuldades inerentes, tais como complexidade técnica, demora na resposta de fornecedores e limitação orçamentária.

9 - Conclusão, comentários e sugestões de melhoria:

Atualmente, a maior barreira enfrentada é a diminuição gradativa do quadro de servidores das unidades, no entanto, destaca-se o esforço empreendido pelas equipes em alcançar as metas bem como dar andamento aos projetos de iniciativas estratégicas.

As iniciativas "Acordo de Cooperação Técnica com o INSS, AGU e PFN - Execução Invertida", "Atualização/aperfeiçoamento dos processos de trabalho da SEDAG", "Atualização/aperfeiçoamento dos processos de trabalho das unidades SEPCE e SECLA" e "Realização de encontros periódicos entre oficiais de justiça e diretores de vara" foram suspensas do controle do CIPE, por deixarem de serem consideradas iniciativas estratégicas. No entanto continuarão sendo executadas na rotina das unidades.



Documento assinado eletronicamente por **Mauricio Pinheiro de Santana, Diretor(a) de Secretaria Administrativa**, em 29/08/2024, às 15:05 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Alex Lamy de Gouvea, Diretor do Foro**, em 30/08/2024, às 11:48 (horário de Brasília), conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://sei.trf1.jus.br/autenticidade> informando o código verificador **21196129** e o código CRC **9AE2571F**.